

APPENDICE VI
LE ESPERIENZE DI VALUTAZIONE DEGLI ENTI DI RICERCA:
CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)¹

Il **Nucleo di valutazione e controllo strategico** del Consiglio Nazionale delle Ricerche, istituito nel 2000, ha il compito di verificare la corrispondenza tra gli atti di gestione e gli atti di indirizzo; a tal fine provvede all'analisi, preventiva e successiva, della congruenza e degli scostamenti tra le missioni affidate, gli obiettivi operativi prescelti e le scelte effettuate, nonché alla identificazione degli eventuali fattori ostativi.

Le caratteristiche e gli obiettivi del Nucleo sono descritti nel *Rapporto 2001*: nel momento dell'istituzione ha ricevuto l'incarico di esaminare per quattro anni le attività dell'ente, valutando il contributo scientifico e tecnologico di quest'ultimo in rapporto alla ricerca internazionale, fornendo pareri sull'efficacia delle strutture e dell'organizzazione.

Il Nucleo ha elaborato uno schema di lavoro basato sulla quantità e sulla varietà delle attività di ricerca svolte all'interno dell'ente, utilizzando i rapporti di attività a partire da quello del 1998.

Schema di valutazione²

Il CNR svolge e promuove attività scientifico-tecnologiche estremamente differenziate sia in termini di azioni sia in termini di contenuti scientifici.

Tavola 1 – Matrice di correlazione tra le finalità dell'Ente (d.lgs. n. 19/99) e le macro aree di performance

		Produttività e qualità	Innovazione	Visibilità internazionale	Impatto socio-economico	Peso (%)
Ricerca intramurale	Contenuto scientifico	X	X			55
	Trasferimento tecnologico			X	X	20
	Partecipazione internazionale			X		15
	Formazione				X	10
	<i>Peso (%)</i>	30	20	20	25	100
Promozione della ricerca	Contenuto scientifico	X	X			50
	Trasferimento tecnologico			X	X	25
	Partecipazione internazionale			X		15
	Formazione				X	10
	<i>Peso (%)</i>	30	20	20	30	100

Per quel che riguarda la ricerca intramurale, agli aspetti puramente scientifici viene assegnato complessivamente un peso pari al 70, mentre il rimanente 30% viene attribuito a quelli tecnologici.

¹ <http://www.cnr.it/>.

² Tratto da: *Relazione annuale 1999-2000*, Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca. Roma CIVR 2001.

**APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)**

Leggermente differenti sono i pesi assegnati agli aspetti della promozione della ricerca: 65% ai contenuti scientifici e 35% a quelli tecnologici. Ciò deriva soprattutto dalla natura di alcune iniziative incluse in tale ambito – come ad esempio i Progetti Finalizzati – le cui finalità sono maggiormente orientate verso obiettivi socio-economici.

La macro-area 5) “Gestione risorse” non è stata indicata in quanto si assume che essa investa tutte le tipologie di attività nella stessa misura.

Al fine di racciardare il modello di valutazione ed i criteri generali proposti dal CIVR del MURST, nelle tavole 2 e 3 vengono messi in correlazione gli indici selezionati con i suddetti criteri sia per ciò che concerne la ricerca intramurale, sia per quel che riguarda le attività di promozione della ricerca.

Tavola 2 – Matrice di correlazione tra le macro-aree dei performance ed i criteri generali di valutazione proposti dal CIVR – ricerca intramurale

		<i>Produttività</i>	<i>Qualità</i>	<i>Internazionalizzazione</i>	<i>Innovazione</i>	<i>Interazione</i>	<i>Impatto</i>	<i>Sinergia</i>	<i>Obiettivi /risorse</i>	<i>Attrazione e risorse</i>	<i>Gestione</i>
Produttività e qualità	1.1	X									
	1.2	X									
	1.3	X									
	1.4	X									
	1.5	X									
	1.6		X								
	1.7		X								
Visibilità internazionale	2.1			X							
	2.2			X							
	2.3			X							
	2.4			X							
	2.5			X		X		X			
	2.6			X		X		X			
	2.7			X		X		X			
Impatto socio-economico	3.1						X				
	3.2						X			X	
	3.3						X			X	
	3.4						X				
	3.5						X				
	3.6					X	X	X			
	3.7					X	X	X			
	3.8					X	X	X			
Innovazioni	4.1				X						
	4.2				X						
	4.3				X						
Gestione risorse	5.1									X	X
	5.2										X
	5.3										X
	5.4								X		
Peso (%)		35		15	20		30		25	25	50
		100%						100%			

APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)

Tavola 3 – Matrice di correlazione tra le macro-aree di *performance* ed i criteri generali di valutazione proposti dal CIVR – attività di promozione della ricerca

		<i>Produttività</i>	<i>Qualità internazionalizzazione</i>	<i>Innovazione</i>	<i>Interazione</i>	<i>Impatto</i>	<i>Sinergia</i>	<i>Obiettivi /risorse</i>	<i>Attrazione e risorse</i>	<i>Gestione</i>
Produttività e qualità	1.1	X								
	12	X								
	1.5	X								
	1.6		X							
	1.7		X							
Visibilità internazionale										
	2.4		X							
	2.5		X		X		X			
	2.6		X		X		X			
	2.7		X		X		X			
Impatto socio-economico	3.1					X				
	3.2					X			X	
	3.4					X				
	3.5					X				
	3.7				X	X	X			
	3.8				X	X	X			
	3.9				X		X			
	3.10				X		X			
Innovazione	4.1			X						
	4.2			X						
	4.3			X						

APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)

		Produttività	Qualità internazionalizzazione	Innovazione	Interazione	Impatto	Sinergia	Obiettivi /risorse	Attrazione e risorse	Gestione
Gestione risorse	5.1								X	X
	5.2									X
	5.3									X
	5.4							X		
Peso (%)		35	15	20	30			25	25	50
		100%						100%		

Nell'attribuzione dei pesi relativi a ciascun indicatore sono stati tenuti distinti gli aspetti scientifico-tecnologici da quelli organizzativo-gestionali, in quanto questi ultimi vengono considerati globalmente su tutte le differenti tipologie di attività dell'Ente.

Pagine e documenti, tratti dal sito web, dedicati alla valutazione

ENTE	PAGINE DEL SITO
CNR	<p><u>Nucleo di valutazione e controllo strategico</u> Relazioni e rapporti <u>Rapporto 2001</u></p>

APPENDICE VI

LE ESPERIENZE DI VALUTAZIONE DEGLI ENTI DI RICERCA: ENTE PER LE NUOVE TECNOLOGIE, L'ENERGIA E L'AMBIENTE (ENEA)³

In occasione del processo di riforma dell'ente sono state introdotte le tematiche della valutazione, con l'introduzione di processi di *peer review* e di una attiva partecipazione della comunità scientifica alla selezione dei progetti.

All'interno del *Programma Triennale 2001-2003* è stato previsto un percorso valutativo che coinvolge tutte le attività dell'ente e che ha come obiettivo la valorizzazione e il miglioramento delle risorse impegnate nelle sue strutture. La valutazione risponde inoltre alla necessità di adattare gli scopi e le attività ai mutamenti e ai bisogni diversificati della società: in tal senso, diventa uno strumento di verifica strategico, *ex ante* ed *ex post*, della realizzazione degli obiettivi programmati, in termini di qualità e quantità dei processi e dei prodotti della ricerca e dell'innovazione, per assicurare una funzione di garanzia nei riguardi degli utenti e della società nel suo complesso.

L'ente è pertanto impegnato a sviluppare in tal senso le funzioni di programmazione, di controllo di gestione, di qualità e di valutazione, ai diversi livelli nei quali si articolano i processi decisionali.

Il percorso ed i soggetti dell'attività di valutazione

In accordo con la prassi degli altri enti nazionali e stranieri, l'ENEA ha istituito una procedura che richiede che le scelte programmatiche ed il lancio di nuove iniziative debbano essere oggetto di vaglio da parte di un sistema di Comitati che, attraverso la regola del *peer review*, agiscano secondo i seguenti tre livelli operazionali:

- a) il **Comitato Interno di Valutazione (CIV)** ha il compito di valutare i risultati scientifici e tecnologici dell'attività complessiva dell'Ente e delle singole Unità tecnico-scientifiche, con procedure pubbliche e trasparenti; è composto da esperti esterni secondo i profili indicati dal **Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca (CIVR)**;
- b) il **Comitato Tecnico Scientifico (CTS)** svolge attività consultiva per il CdA ed esprime il proprio parere, obbligatorio e motivato, in merito a tutti i programmi e/o progetti inerenti l'attività e i compiti di ricerca tecnico-scientifica dell'Ente.
- c) le **Commissioni tecnico-scientifiche**, per area di competenza, hanno lo scopo di analizzare le proposte e i progetti provenienti dalla struttura e di assicurare una costante supervisione sull'esecuzione dei programmi.

Il modello di valutazione⁴

Di seguito si riporta lo schema dei criteri generali di valutazione proposti per l'ENEA, così come contenuti nel *Relazione annuale 1999-2000* del CIVR.

Integrazione ENEA dei Criteri CIVR	Variabili utilizzate per il calcolo degli indicatori
1. Produttività complessiva Ente	

³ <http://www.enea.it/>.

⁴ Tratto da: *Relazione annuale 1999-2000*, Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca. Roma CIVR 2001.

**APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Ente per le Nuove tecnologia, l'Energia e l'Ambiente (ENEA)**

Integrazione ENEA dei Criteri CIVR	Variabili utilizzate per il calcolo degli indicatori
Produttività scientifica globale	a) pubblicazioni su riviste con referee o libri in collane con referee; b) comunicazioni a convegni internazionali; c) rapporti tecnici rilevanti per le realizzazione di obiettivi dell'Ente;
Prodotti realizzati a hardware e software	a) numero e costo di prototipi, impianti, strumentazioni realizzati; b) numero e costo di Centri dimostrativi o metrologici realizzati; c) numero e costo di prodotti informatici realizzati;
Attività di servizio e trasferimento	a) strumenti/metodologie sviluppate (ad es. per il trasferimento tecnologico);
Formazione	a) corsi di formazione effettuati (rivolti all'esterno): frequentanti, monte ore complessivo e disaggregato per attività (progettazione, coordinamento, tutoraggio, docenza, ecc.); b) numero di tesisti; c) numero di borsisti;
Collaborazione con l'industria e la P.A.	a) numero e valore economico di collaborazioni formalizzate con soggetti pubblici (internazionali, nazionali, locali); b) numero e valore economico di collaborazioni formalizzate con l'industria (nazionali ed internazionali); c) numero e utilità sociale degli atti di programmazione negoziata (intese di programma, accordi di programma, accordi volontari, ecc.) promossi e realizzati.
2. Qualità del lavoro svolto	
Indici di qualità delle pubblicazioni	a) numero di articoli pubblicati su riviste contenute nell'elenco utilizzato per il Citation Index; b) comunicazioni su invito a convegni internazionali;
Indici qualitativi a livello di Ente e Unità organizzative di primo livello	a) rapporto fra progetti approvati e progetti presentati all'Unione Europea; b) <i>facilities</i> sperimentali esclusive a livello europeo e loro grado di utilizzo; c) organizzazione di congressi o workshop di rilevanza nazionale e/o internazionale;
Collaborazione con l'industria e la P.A.	a) brevetti registrati o ceduti per sfruttamento; b) numero di interventi, valore economico e utilità sociale di modifiche/innovazioni di sistemi, processi e prodotti in particolare indirizzati a trasformazioni quantificabili in favore dello sviluppo sostenibile.
3. Grado di internazionalizzazione	
Contratti internazionali	a) numero di progetti con partner internazionali; b) quota dei progetti internazionali sul totale dei progetti in corso;
Collaborazione scientifica internazionale	a) numero di pubblicazioni in collaborazione internazionale;

**APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Ente per le Nuove tecnologia, l'Energia e l'Ambiente (ENEA)**

Integrazione ENEA dei Criteri CIVR	Variabili utilizzate per il calcolo degli indicatori
	b) partecipazione dell'ente e organismi, strutture e reti internazionali; c) organizzazione di conferenze, scuole o workshop internazionali.
4. Prospettive d'innovazione delle ricerche	
<i>Dovrebbero essere indicati nell'ambito dei settori emergenti le attività che hanno prodotto innovazione e che più di altre sono in grado di produrre innovazione del breve medio periodo. Dovrebbero essere indicate le azioni che l'Ente intenderebbe intraprendere al fine di introdurre e/o indirizzare gli investimenti necessari in tempi rapidi</i>	<i>Vedi nota</i> Per indicare le attività che hanno prodotto innovazione e l'azione che l'Ente intende intraprendere, occorre utilizzare e, se necessario, mettere a punto opportuni indicatori.
5. Interazione con il sistema produttivo e sociale	
Collaborazione in progetti di ricerca con Enti pubblici ed organismi privati	a) progetti con partner industriali; b) programmi di sviluppo con enti locali e territoriali;
Servizio ad alta valenza tecnologica fornito ad enti pubblici ed organismi privati	a) utilizzazione da parte di soggetti esterni di prototipi, impianti e infrastrutture; b) costruzione e gestione di Centri dimostrativi.
6. Impatto sul sistema produttivo e sul sistema sociale	
Impatto sul sistema produttivo	a) brevetti o know-how ceduti dall'Ente a imprese o enti di servizio; b) importo <i>royalties</i> acquisito; c) imprese create con il contributo, diretto o indiretto, dell'Ente (spin off); d) conferenze e/o corsi di aggiornamento rivolti al sistema delle imprese; e) personale formato dall'Ente ed inserito in attività produttive;
Impatto sul sistema sociale	a) servizi/consulenze forniti a istituzioni o aziende; b) partecipazione istituzionale a rgani di consulenza scientifica di enti locali; c) partecipazione istituzionale a organi di consulenza scientifica di enti locali; d) imprese che effettuano interventi di miglioramento del proprio impatto ambiente, a seguito di iniziative ENEA; e) interventi sulla PA per favorire il contenimento di consumi energetici e/o la pianificazione energetico-ambientale.
7. Grado di sinergia con altri Enti	
Numero di interazioni e monitoraggio della qualità dell'interazione	a) programmi di ricerca o sviluppo e trasferimento tecnologico in collaborazione con altri enti; b) pubblicazioni congiunte con altri Enti e/o Università; c) partecipazione concordata a iniziative e organismi, strutture e reti internazionali.

**APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Ente per le Nuove tecnologia, l'Energia e l'Ambiente (ENEA)**

Integrazione ENEA dei Criteri CIVR	Variabili utilizzate per il calcolo degli indicatori
8. Grado di focalizzazione degli obiettivi in relazione all'uso ottimale delle risorse	
<i>Indicatori di efficacia collegati agli obiettivi del piano triennale di attività dell'Ente</i>	a) quota di risorse umane e finanziarie destinate e grandi progetti su tematiche strategiche definite a livello nazionale e/o di Ente; b) quota di risorse umane e finanziarie destinate ad interventi nel Mezzogiorno.
9. Capacità di attrarre risorse	
Indicatori di autofinanziamento	a) risorse economiche acquisite da organismi pubblici internazionali, nazionali e/o su leggi speciali; b) risorse economiche acquisite da soggetti privati; c) rapporto tra risorse finanziarie acquisite dall'esterno e risorse derivanti dal contributo ordinario dello stato (compreso il costo del personale).
10. Capacità di gestione risorse	
Indicatori sulla gestione finanziaria e amministrativa	a) rapporto fra spese preventivate e rendicontate; b) rapporto fra risorse umane preventivate e rendicontate;
Indicatori sulla velocità della gestione	a) ritardo/durata prevista del progetto; b) tempo medio fra assunzione degli impegni di spesa ed erogazione dei pagamenti;
Indicatori dell'efficienza della gestione e dell'utilizzo delle risorse umane	a) quota percentuale di risorse umane impegnate su progetti pianificati; b) rapporto tra risorse umane utilizzate/retribuite e risorse totali disponibili (uomini/anno)

Pagine e documenti, tratti dal sito web, dedicati alla valutazione

ENTE	PAGINE DEL SITO
<u>ENEA</u>	<p align="center"><u>Il Comitato Interno di Valutazione (CIV)</u> <u>Il processo di valutazione</u> <u>Programma triennale 2001-2003</u></p>

APPENDICE VI
LE ESPERIENZE DI VALUTAZIONE DEGLI ENTI DI RICERCA:
ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE (INFN)⁵

Le linee dell'attività di valutazione sono contenute nel rapporto del **Comitato di Valutazione Interna (Review Committee)** del 1999⁶: il sistema di controllo interno è basato sull'attività di cinque Comitati scientifici, che seguono le iniziative di ricerca in tutti i loro aspetti:

- valore scientifico;
- organizzazione;
- risorse (umane e finanziarie);
- sviluppo;
- risultati scientifici.

Il modello di valutazione⁷

Di seguito si riproduce lo schema dei criteri generali di valutazione dell'INFN, così come presentato nel *Relazione annuale 1999-2000* del CIVR.

	Numero criterio	Criterio
Contenuto scientifico	1	Produttività complessiva
	2	Qualità del lavoro svolto
	3	Grado di internazionalizzazione
	4	Prospettive di innovazione delle ricerche
Impatto socio-economico	5	Interazione con il sistema produttivo e sociale
	6	Impatto sul sistema produttivo e sociale
	7	Grado di sinergia con altri enti
Risorse	8	Grado di focalizzazione degli obiettivi in relazione all'uso ottimale delle risorse
	9	Capacità di attrarre risorse
	10	Capacità di gestione delle risorse

Pesi relativi da attribuire ai criteri per la valutazione del contenuto scientifico e dell'Impatto socio-economico (in %)

Attività di pertinenza delle linee scientifiche	Contenuto scientifico	Impatto socio-economico	Totale
I-II-III	70	30	100
IV	90	10	100
V	50	50	100

I criteri 8, 9, 10 – relativi alle risorse – hanno uguale rilevanza per tutte le linee scientifiche e non costituiscono un elemento di differenziazione

⁵ www.infn.it.

⁶ http://www.presid.infn.it/documenti/report_1999.htm.

⁷ Tratto da: *Relazione annuale 1999-2000*, Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca. Roma CIVR 2001.

**APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN)**

Pesi relativi da attribuire ai criteri per la valutazione delle attività per ciascuna delle 5 linee scientifiche (in %)

I criteri 8, 9, 10 – relativi alle risorse – hanno uguale rilevanza per tutte le linee scientifiche e non costituiscono un elemento di differenziazione.

Linea scientifica I	Criterio	Peso relativo	Totale
Contenuto scientifico	Produttività	15	70
	Qualità	20	
	Internazionalizzazione	20	
	Innovazione	15	
Impatto socio-economico	Interazione	15	30
	Impatto	10	
	Sinergia	5	

Linea scientifica II	Criterio	Peso relativo	Totale
Contenuto scientifico	Produttività	15	70
	Qualità	20	
	Internazionalizzazione	15	
	Innovazione	20	
Impatto socio-economico	Interazione	10	30
	Impatto	10	
	Sinergia	10	

Linea scientifica III	Criterio	Peso relativo	Totale
Contenuto scientifico	Produttività	15	70
	Qualità	20	
	Internazionalizzazione	20	
	Innovazione	15	
Impatto socio-economico	Interazione	15	30
	Impatto	10	
	Sinergia	5	

Linea scientifica IV	Criterio	Peso relativo	Totale
Contenuto scientifico	Produttività	25	90
	Qualità	25	
	Internazionalizzazione	20	
	Innovazione	20	
Impatto socio-economico	Interazione	4	10
	Impatto	3	
	Sinergia	3	

Linea scientifica V	Criterio	Peso relativo	Totale
Contenuto scientifico	Produttività	15	50
	Qualità	15	
	Internazionalizzazione	5	
	Innovazione	15	
Impatto socio-economico	Interazione	20	50
	Impatto	20	



APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN)

Linea scientifica V	Criterio	Peso relativo	Totale
	Sinergia	10	

Pagine e documenti, tratti dal sito web, dedicati alla valutazione

ENTE	PAGINE DEL SITO
<u>INFN</u>	<p><u>Comitato di Valutazione Interna</u> <u>Relazioni e Rapporti</u> <u>Report of the INFN Review Committee 2001</u> <u>Report of the INFN Review Committee 2000</u> <u>Report of the INFN Review Committee 1999</u></p>

APPENDICE VI

LE ESPERIENZE DI VALUTAZIONE DEGLI ENTI DI RICERCA: ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA DELLA MATERIA (INFIM)⁸

Gli strumenti per la valutazione

Il **Nucleo di Valutazione** dell'INFIM ha il compito di monitorare e valutare le attività dell'istituto con particolare riguardo a:

- efficienza dell'organizzazione interna e delle procedure gestionali;
- politica di gestione del personale;
- impatto socio-economico delle attività di ricerca nel Paese.

I

n particolare, il Nucleo verifica che le strategie e l'organizzazione dell'istituto siano coerenti con i suoi scopi, che le risorse siano assegnate adeguatamente e che l'attività di ricerca svolta contribuisca alla crescita economica e allo sviluppo del paese.

Un importante elemento di valutazione dell'INFIM è rappresentato dall'analisi dei lavori basata su parametri riconosciuti a livello internazionale, quale l'*Impact Factor*, che consente di stabilire il livello medio della produttività scientifica dei gruppi di ricerca.

Infine, l'istituto ha a disposizione un importante strumento di rilevazione e valutazione della produttività dei gruppi: si tratta di **Evidenze**, un programma che, permettendo di consultare informazioni sulle attività di ricerca, le strutture dell'istituto, la produttività, l'anagrafica e l'impegno temporale del personale afferente, costituisce lo strumento di supporto alla programmazione e valutazione dell'attività scientifica dell'INFIM.

Il modello della valutazione⁹

Di seguito si riporta lo schema generale dei criteri di valutazione dell'INFIM, così come dettagliati nella *Relazione annuale 1999-2000* del CIVR.

Criteri	Elementi
1. Produttività complessiva dell'Istituto	a. le pubblicazioni scientifiche (articoli su riviste a diffusione internazionale, proceedings di conferenze e workshops internazionali selezionati, libri); b. la strumentazione realizzata e messa in opera (inclusa quella presso laboratori internazionali); c. i brevetti registrati; d. le scuole e i corsi di formazione svolti; e. i progetti approvati e finanziati; f. gli esperimenti realizzati presso le grandi sorgenti; g. le attività di servizio svolte (produzione campioni, analisi, assistenza software, assistenza all'utenza presso linee di luce); h. software scientifico e prodotti multimediali; i. organizzazione di congressi o workshops di rilevanza nazionale e/o internazionale; l. contratti industriali e di servizio acquisiti;

⁸ <http://www.infm.it/>.

⁹ Tratto da: *Relazione annuale 1999-2000*, Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca. Roma CIVR 2001.

**APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Istituto Nazionale di Fisica della Materia (INFN)**

Criteri	Elementi
	m. avvio di nuove imprese.
Qualità del lavoro svolto	a. la qualità delle pubblicazioni (qualità delle riviste, citazioni nel contesto internazionale, ecc.); b. qualità delle collaborazioni documentate con altre istituzioni; c. relazioni a invito e partecipazione a selezionate conferenze internazionali; d. rapporto tra proposte presentate e accettate in bandi internazionali; e. rapporto tra esperimenti proposti ed accettati presso grandi sorgenti; f. rapporto tra brevetti registrati e sfruttati o ceduti per lo sfruttamento.
Grado di internazionalizzazione	a. qualità e quantità di pubblicazioni in collaborazione internazionale; b. esperimenti e/o progetti svolti nell'ambito di collaborazioni internazionali; c. partecipazione dell'Ente a strutture internazionali; d. presenza di esperti internazionali negli organi di consulenza e nella selezione delle proposte scientifiche; e. organizzazione di conferenze, scuole o workshop internazionali. <i>Non si ritiene che la pubblicazione su riviste internazionali rappresenti un elemento di internazionalizzazione essendo dato per scontato che pubblicazioni che non abbiano tale diffusione non vadano prese comunque in considerazione.</i>
Prospettive di innovazione delle ricerche	<i>Il criterio sembra riferirsi alla possibilità che le ricerche da svolgere siano elementi di innovazione (sociale, economica e quant'altro), in rapporto, per esempio, a ricerche, dalle quali è ragionevole aspettarsi un ritorno esclusivamente culturale. Una valutazione di questo tipo può farsi solo avendo come riferimento il contesto internazionale, nel quale si possono verificare le reali potenzialità di un settore di ricerca.</i> a. contributo di specifiche discipline a settori avanzati di produzione (nuova economia, nuovi processi industriali, innovazione nei servizi); b. contributo di specifiche discipline alle innovazioni di processo; c. diffusione di tecnologie prodotte dai settori di rilievo per l'Ente; d. sviluppo di programmi internazionali di natura applicativa (V PQ della UE, Programmi NIH, etc.).
Interazione con il sistema produttivo e sociale	a. progetti sviluppati con imprese (cui queste partecipino con proprie risorse); b. consulenze a imprese o enti di servizio; c. interventi di formazione concordati con enti locali e università; d. programmi di sviluppo con enti locali e territoriali; e. conferenze, workshops, corsi di aggiornamento, etc. organizzati di intesa con enti e/o imprese; f. partecipazione istituzionale a organi di consulenza scientifica di enti locali, per la quale si documenti un'effettiva attività dell'Ente.
Impatto sul sistema produttivo e sul sistema sociale	<i>La misura dell'impatto sul sistema produttivo e sociale è abbastanza difficile sia per la difficoltà di quantificare il contributo della ricerca (che è in realtà piuttosto indiretto e diluito nel tempo) sia perché elementi quali l'occupazione o la qualità della vita dipendono in larga misura dalle capacità di sviluppo e innovazione dell'intero sistema e non della sola ricerca. Lo sviluppo di un sistema produttivo dipende molto più dalla disponibilità di infrastrutture, agevolazioni finanziarie, capitali di rischio, etc. che dai ritrovati della ricerca.</i> a. numero di persone formate dall'ente inserite in livelli produttivi; b. numero di imprese create con il contributo, diretto e indiretto, dell'Ente; c. brevetti o know-how ceduti dall'ente a imprese o enti di servizio; d. eventuali servizi forniti dall'ente a istituzioni o aziende.
Grado di sinergia con altri Enti	a. programmi di ricerca o sviluppo e trasferimento tecnologico in

**APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Istituto Nazionale di Fisica della Materia (INFN)**

Criteri	Elementi
	collaborazione con altri enti; b. iniziative comuni (congressi, scuole, brevettazioni in comune, avvio di imprese con partecipazione di più enti, etc.); c. pubblicazioni scientifiche in collaborazione; d. partecipazione concordata a iniziative e strutture internazionali.
Grado di localizzazione degli obiettivi per l'uso ottimale delle risorse	<i>Intendendo il termine localizzazione come sinonimo di concentrazione delle risorse in rapporto alla frammentazione possibile se queste vengono ripartite su un numero eccessivo di strutture di ricerca, si potrebbe quantificare questo elemento su:</i> a. percentuale del finanziamento destinata a progetti a competizione; b. percentuale dei gruppi finanziati attraverso i progetti; c. percentuale di risorse destinate alla realizzazione di centri di eccellenza.
Capacità di attrarre risorse	<i>Questo termine va inteso nel senso di attrazione di risorse non istituzionali, cioè non rese disponibili dal MURST come finanziamento al Piano di Ricerca dell'Ente (quindi risorse di privati, di altri ministeri, di altri enti pubblici nazionali e locali, di agenzie nazionali e internazionali, etc.).</i> a. percentuale del bilancio che viene acquisita da enti privati; b. percentuale del bilancio acquisita da Agenzie nazionali ed internazionali; c. percentuale del bilancio acquisita su leggi speciali (46, 488, etc); d. contributo di enti esterni in percentuale di bilancio.
Capacità di gestione delle risorse	<i>Sul piano della gestione l'INFN è sottoposto a diverse analisi di merito, oltre che ad un numero elevato di controlli (Corte dei Conti, Revisori, Ispettorato GF del Tesoro, Fisco, etc.) cui sono normalmente soggetti gli enti pubblici.</i> <i>Si segnalano in particolare:</i> a. Commissione interministeriale per il monitoraggio del Piano Triennale; b. Nucleo di Valutazione (al cui interno sono presenti specifiche competenze economiche); c. la Commissione della Spesa Pubblica del Tesoro. <i>La prima verifica la coerenza della spesa con le previsioni del Piano; il secondo, istituito dall'ente per la valutazione a campione di specifiche iniziative o di strutture, valuta l'impatto in termini di risultati e di efficacia dell'azione o della struttura (e quindi anche della gestione); la terza effettua una valutazione (peraltro senza interazioni con l'ente) di tipo generale sulla spesa.</i> <i>Da qualche tempo l'INFN si è inoltre dotato di un sistema di contabilità integrata finalizzato al controllo di gestione attraverso il quale è in grado di valutare l'efficacia e l'efficienza della gestione, verificando quindi per centri di spesa o per progetti e programmi, la propria capacità di raggiungere gli obiettivi nei tempi previsti e nei limiti del budget stanziato.</i> <i>Secondo il decreto di riordino del comparto, questa impostazione dovrà essere estesa entro due anni a tutti gli enti di ricerca e quindi la capacità di gestione delle risorse dovrebbe essere verificabile attraverso questi elementi.</i> <i>Si ritiene opportuno segnalare che il Nucleo di Valutazione (ove costituito) o i Servizi di Controllo Interno dei vari enti debbono essere in grado di associare una valutazione di merito tecnico-scientifico e di ricadute delle varie azioni degli enti con analisi di tipo economico: è quindi necessario che vi siano all'interno competenze diverse, mentre probabilmente risulta impossibile coinvolgere studiosi stranieri, la cui presenza è invece auspicabilissima negli organi scientifici degli enti.</i>

APPENDICE VI : Le esperienze di valutazione degli enti di ricerca
Istituto Nazionale di Fisica della Materia (INFN)

Pagine e documenti, tratti dal sito web, dedicati alla valutazione

ENTE	PAGINE DEL SITO
<u>INFN</u>	<p><u>Nucleo di valutazione</u></p> <p>Relazioni e rapporti <u>Rapporto 1998-2000</u></p>

APPENDICE VII

LA RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA NEI SITI DELLE UNIVERSITÀ ITALIANE

Di seguito si riporta un elenco di link a pagine dei siti istituzionali delle università italiane contenenti informazioni, descrizioni e regolamenti relativi alle procedure di assegnazione di assegni e dottorati di ricerca, al finanziamento di iniziative relative ad attività di ricerca (pubblicazioni, organizzazione di convegni e seminari, etc.), etc.¹⁰.

<u>ATENEIO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEIO</u>
<u>Ancona</u>	Assegni di ricerca Regolamento assegni di ricerca Procedure di conferimento degli assegni di ricerca Dottorato di ricerca Regolamento del dottorato di ricerca
<u>Bari</u>	Finanziamenti Regolamento per la disciplina dei rapporti di collaborazione ad attività di ricerca
<u>Bari Politecnico</u>	Assegni di ricerca Contratti e assegni di ricerca Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca
<u>Basilicata</u>	Dottorato di ricerca Regolamento
<u>Bergamo</u>	Assegni di ricerca Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca

¹⁰ Non sono stati ripetuti i documenti già elencati nel capitolo dedicato ai finanziamenti di ateneo per i progetti di ricerca.

<u>ATENEIO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEIO</u>
	<p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Bologna</u>	<p>Finanziamenti <u>Regolamento per le richieste di contributi per le pubblicazioni scientifiche e le riviste</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per gli assegni di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento per l'istituzione dei corsi di dottorato e relativi adempimenti</u></p>
<u>Brescia</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento degli assegni di ricerca (integrazione)</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Cagliari</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni di ricerca</u></p>
<u>Calabria</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento del dottorato di ricerca (integrazione)</u></p>
<u>Camerino</u>	<p>Finanziamenti <u>Regolamento delle spese per le pubblicazioni scientifiche</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento del dottorato di ricerca</u></p>
<u>Cassino</u>	<p>Contratti e convenzioni <u>Regolamento per contratti e convenzioni di ricerca</u></p>

ATENEEO	PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEEO
	<p>Assegni di ricerca Regolamento per il conferimento di assegni di ricerca</p>
<u>Catania</u>	<p>Ricerca di Ateneo Regolamento per l'attuazione dell'intervento "Contributi per la promozione della ricerca scientifica finanziata dall'Unione europea" Regolamento per l'attuazione dell'intervento "Contributi per la promozione dell'addestramento alla ricerca scientifica di laureandi e neo-laureati presso Università ed Istituzioni di ricerca italiane e straniere" Regolamento per il finanziamento di iniziative di ricerca "diffusa" condotte da parte di giovani ricercatori o per attività svolte individualmente</p> <p>Assegni di ricerca Regolamento per il conferimento di assegni di ricerca (modifiche)</p> <p>Dottorato di ricerca Regolamento per gli studi di dottorato di ricerca</p>
<u>Catanzaro</u>	<p>Assegni di ricerca Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</p> <p>Dottorato di ricerca Regolamento corsi di dottorato di ricerca</p>
<u>Chieti</u>	<p>Finanziamenti Regolamento relativo a Contributi per l'organizzazione di congressi, convegni e mostre e altre manifestazioni culturali e scientifiche Regolamento relativo a contributi per pubblicazioni a stampa</p> <p>Assegni di ricerca Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</p> <p>Dottorato di ricerca Regolamento sul dottorato di ricerca</p>
<u>Ferrara</u>	<p>Prestazioni conto terzi</p>

<u>ATENEEO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEEO</u>
	<p><u>Regolamento delle prestazioni conto terzi</u></p> <p>Invenzioni <u>Regolamento delle invenzioni conseguite nell'ambito dell'università</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento del dottorato di ricerca</u></p>
<u>Firenze</u>	<p>Finanziamenti <u>Regolamento per la concessione di contributi a congressi e convegni</u> <u>Regolamento finanziamenti per iniziative di ricerca condotte da giovani ricercatori</u> <u>Regolamento relativo al finanziamento per l'acquisizione di grandi attrezzature scientifiche e per progetti strategici</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca (modifiche: <u>09/01/02</u>; <u>31/01/02</u>)</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento per l'istituzione e il funzionamento dei corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Genova</u>	<p><u>Regolamento fondi strumentali per la ricerca</u> <u>Regolamento di attuazione delle disposizioni legislative finalizzate allo sviluppo della ricerca scientifica</u> <u>Regolamento in materia di autocertificazione dell'attività svolta da Professori e Ricercatori</u></p> <p>Brevetti <u>Regolamento brevetti</u></p> <p>Spin off <u>Regolamento per gli spin off accademici dell'Università degli studi di Genova</u></p> <p>Finanziamenti</p>

APPENDICE VII : La ricerca scientifica e tecnologica nei siti delle università italiane

<u>ATENEEO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEEO</u>
	<p><u>Finanziamenti editoriali per le Aree scientifico-disciplinari umanistiche</u> <u>Regolamento per l'attribuzione dei finanziamenti a progetti di singoli e/o giovani ricercatori</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento del dottorato di ricerca</u></p>
<u>Insubria</u>	<p>Contratti e convenzioni <u>Regolamento per la disciplina di contratti, convenzioni e prestazioni in conto terzi</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per l'attivazione di assegni per la collaborazione ed attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca</u></p> <p>Borse di studio <u>Regolamento delle borse di studio per attività di ricerca</u></p>
<u>L'Aquila</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Lecce</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento per l'istituzione e l'organizzazione dei corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Messina</u>	Finanziamenti

<u>ATENEIO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEIO</u>
	<p><u>Regolamento per la concessione di contributi straordinari</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione scientifica ad attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento per la istituzione dei corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Milano</u>	<p>Contratti <u>Regolamento per la disciplina delle attività di ricerca, di consulenza e di formazione svolte con finanziamenti esterni nonché delle attività di collaborazione scientifica</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Milano Biccoca</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per l'attivazione degli assegni per l'attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Milano IULM</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento relativo ad assegni per attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento per i corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Molise</u>	<p>Prestazioni conto terzi <u>Regolamento di ateneo per la disciplina delle attività per conto terzi e la cessione dei risultati di ricerca (sostituzione)</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento in materia di dottorato di ricerca</u></p>

<u>ATENEIO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEIO</u>
<u>Napoli Federico II</u>	Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u> Dottorato di ricerca <u>Regolamento di disciplina del dottorato di ricerca</u>
<u>Napoli Seconda</u>	Dottorato di ricerca <u>Regolamento di disciplina del dottorato di ricerca</u>
<u>Napoli IUO</u>	Dottorato di ricerca <u>Regolamento in materia di dottorato di ricerca</u>
<u>Padova</u>	Prestazioni conto terzi <u>Regolamento di Ateneo per le prestazioni in conto terzi</u> Finanziamento pubblicazioni <u>Regolamento per le pubblicazioni</u> Brevetti <u>Regolamento brevetti</u> Finanziamenti <u>Regolamento Progetti di ricerca per giovani ricercatori</u> Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u> Dottorato di ricerca <u>Regolamento dei dottorati di ricerca</u>
<u>Palermo</u>	Assegni di ricerca <u>Regolamento disciplinare per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u> Dottorato di ricerca <u>Regolamento del dottorato di ricerca</u>

<u>ATENEIO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEIO</u>
<u>Parma</u>	<p>Finanziamento pubblicazioni <u>Regolamento per le spese di pubblicazione</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u></p>
<u>Pavia</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento concernente il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento in materia di dottorati di ricerca</u></p>
<u>Perugia</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento concernente gli assegni per la collaborazione alla ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento corsi di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Piemonte Orientale</u>	<p>Contratti di ricerca <u>Regolamento delle prestazioni, dei contratti di ricerca, di consulenza e delle convenzioni di ricerca per conto terzi</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento in materia di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Pisa</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Nuovo Regolamento per il conferimento di assegni di ricerca</u></p> <p>Borse di studio <u>Regolamento per il conferimento di borse di studio e ricerca per laureati previste in programmi di ricerca</u></p>

<u>ATENEIO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEIO</u>
	<p>Dottorato di ricerca Regolamento in materia di dottorato di ricerca</p>
<u>Pisa Normale</u>	<p>Giovani ricercatori Regolamento per l'attribuzione di finanziamenti a progetti di giovani ricercatori</p>
<u>Pisa Sant'Anna</u>	<p>Finanziamenti Regolamento per l'incentivazione del personale docente della Scuola impegnato in progetti di ricerca e formazione</p> <p>Assegni di ricerca Regolamento per il conferimento degli assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</p>
<u>Reggio Calabria</u>	<p>Assegni di ricerca Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</p>
<u>Roma Sapienza</u>	<p>La Giovani ricercatori Regolamento Progetto giovani ricercatori</p> <p>Brevetti Invenzioni, brevetti & trasferimento di tecnologie Regolamento Brevetti dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza"</p> <p>Assegni di ricerca Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</p> <p>Dottorato di ricerca Regolamento in materia di dottorato di ricerca</p>
<u>Roma Tor Vergata</u>	<p>Assegni di ricerca</p>

APPENDICE VII : La ricerca scientifica e tecnologica nei siti delle università italiane

ATENEIO	PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEIO
	<u>Regolamento per il conferimento degli assegni per la collaborazione ad attività di ricerca ex art. 51, comma 6, L. 449/97 (D.R. n. 2360 del 8/10/1998)</u>
<u>Roma Tre</u>	Assegni di ricerca <u>Regolamento per gli assegni di ricerca</u> Dottorato di ricerca <u>Regolamento in materia di dottorato di ricerca</u>
<u>Roma LUISS</u>	Dottorato di ricerca <u>Regolamento per il dottorato di ricerca</u>
<u>Roma LUMSA</u>	Fondi per la ricerca scientifica e le pubblicazioni <u>Regolamento per l'assegnazione dei fondi per la ricerca scientifica e le pubblicazioni</u> Assegni di ricerca <u>Regolamento per l'assegnazione dei fondi per la ricerca scientifica e le pubblicazioni</u>
<u>Salerno</u>	Dottorato di ricerca <u>Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca</u>
<u>Sannio</u>	Prestazioni conto terzi <u>Regolamento per la disciplina delle attività per conto terzi e la cessione di risultati di ricerca</u> Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca</u> Dottorato di ricerca <u>Regolamento per l'istituzione e l'organizzazione dei corsi di dottorato di ricerca</u>
<u>Sassari</u>	Finanziamento congressi e convegni <u>Regolamento concessione contributi per congressi e convegni</u> Dottorato di ricerca

<u>ATENEEO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEEO</u>
	<u>Regolamento in materia di dottorato di ricerca</u>
<u>Siena</u>	<p>Brevetti <u>Regolamento sulle proprietà intellettuali</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento degli assegni di ricerca sui finanziamenti esterni</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento in materia di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Torino</u>	<p>Borse di studio <u>Regolamento per l'istituzione di borse di studio e di addestramento alla ricerca finanziate da enti pubblici e privati nazionali, stranieri e sovranazionali</u></p> <p>Giovani ricercatori <u>Regolamento per l'attribuzione di finanziamenti a progetti di singoli e/o giovani Ricercatori</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Nuovo regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca (modifiche)</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Nuovo regolamento per dottorati di ricerca</u></p> <p>Brevetti</p>
<u>Torino Politecnico</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per l'attribuzione di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca (link non funzionante)</u></p>
<u>Trento</u>	<p>Prestazioni conto terzi <u>Regolamento relativo ai proventi delle prestazioni, dei contratti di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca per conto terzi</u></p> <p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per gli assegni di ricerca</u></p>

APPENDICE VII : La ricerca scientifica e tecnologica nei siti delle università italiane

<u>ATENEIO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEIO</u>
	<p>Dottorato di ricerca <u>Dottorati e formazione avanzata</u> <u>Regolamento in materia di dottorato di ricerca</u></p>
<u>Trieste</u>	<p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento del dottorato di ricerca</u></p>
<u>Trieste SISSA</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u></p>
<u>Udine</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento interno per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento interno per il dottorato di ricerca</u></p> <p>Borse di studio <u>Regolamento interno per l'assegnazione di borse di ricerca di ateneo</u></p>
<u>Venezia</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento per l'assegnazione degli assegni di ricerca</u></p>
<u>Venezia IUAV</u>	<p>Assegni di ricerca <u>Regolamento interno per la collaborazione ad attività di ricerca</u></p> <p>Dottorato di ricerca <u>Regolamento interno in materia di dottorato</u></p>
<u>Verona</u>	<p><u>Ricerca scientifica di ateneo anno 2002</u> <u>Proposta di riparto dei fondi per la ricerca scientifica per l'anno 2002</u></p> <p><u>Ricerca scientifica di ateneo : Relazione 2000</u></p>

APPENDICE VII : La ricerca scientifica e tecnologica nei siti delle università italiane

<u>ATENEO</u>	<u>PAGINE WEB DAL SITO DI ATENEO</u>
Viterbo Tuscia	<u>Regolamento di Ateneo per le richieste di contributi per pubblicazioni e registrazione brevetti</u>

APPENDICE VIII BIBLIOGRAFIA

Indicazioni per la preparazione delle relazioni dei Nuclei di valutazione interna e insieme minimo di indicatori, Osservatorio per la valutazione del sistema universitario. Roma, novembre 1998 (DOC 11/98).

Metodo di valutazione della ricerca svolta presso strutture scientifiche universitarie nell'ambito del macro-settore scientifico-disciplinare prevalente, CRUI. Roma gennaio 1999.

Proposta per un programma di valutazione della produzione scientifica nelle università : Programma VPS, Osservatorio per la valutazione del sistema universitario. Roma febbraio 1999 (DOC 3/99).

Nota informativa su *Il posizionamento delle Università Italiane nella Ricerca scientifica: rilevazione sistematica di dati sulle pubblicazioni scientifiche internazionali*, CRUI. Roma 2000.

Relazione annuale 1999-2000, Comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca. Roma CIVR 2001.

Relazione annuale 2000-2001, Comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca. Roma CIVR 2001 (sommario).

Note tecniche sui dati ed informazioni da trasmettere entro il 30 Aprile 2001 : 29/03/2001, Comitato Nazionale per la valutazione del sistema universitario. Roma 2001 (DOC 01/01).

Modalità di ripartizione degli incentivi della ricerca, Comitato nazionale per la valutazione del sistema universitario. Roma, luglio 2001 (DOC 13/01).

Note tecniche su dati ed informazioni da trasmettere entro il 30 Aprile 2002 : (aggiornate al 05/04/2002), Comitato nazionale per la valutazione del sistema universitario. Roma 2002.

Rapporti dei Nuclei di valutazione di ateneo¹¹

Relazione annuale 2000 del Nucleo di valutazione, Università degli studi della Basilicata.

Rapporto di valutazione 2000, Nucleo di valutazione, Università degli studi di Bologna.

Rapporto sullo stato dell'Ateneo : Relazione sul 1999, Università degli studi di Ferrara. Ferrara 2001.

Rapporto 2000 del Nucleo di Valutazione Interna. Firenze, Università degli studi ottobre 2001.

Relazione : anno 2000, Nucleo di valutazione interna. Foggia, Università degli studi.

Relazione a.a. 1999-2000, Nucleo di valutazione interna. Lecce, Università degli studi.

¹¹ Ordinati per nome di ateneo.

APPENDICE VIII : Bibliografia

- Relazione annuale 2001*, Nucleo di valutazione. Messina, Università degli studi maggio 2002.
- Relazione del Comitato Valutazione d'Ateneo sulle attività svolte nel triennio 1998-2000*. Milano, Università Bocconi, dicembre 2000.
- Relazione del Nucleo di valutazione di ateneo: anno 2000*. Milano, Università IULM novembre 2001.
- Relazione del Nucleo di Valutazione 2001*. Milano, Politecnico aprile 2002.
- Relazione annuale 1999*, Università degli studi di Padova : Nucleo di Valutazione interna. Padova gennaio 2001.
- Rapporto 2000 del Nucleo di valutazione interna*. Campobasso, Università degli studi del Molise.
- La Relazione del nucleo di valutazione di Ateneo : anni 1996-/97*. Napoli, Università degli studi Federico II.
- Relazione del Nucleo di valutazione 2000*. Napoli, Istituto Universitario Orientale.
- Relazione annuale 2000*, Università degli studi di Padova : Nucleo di Valutazione interna. Padova gennaio 2002.
- Relazione 1999*, Nucleo di valutazione di ateneo. Palermo, Università degli studi.
- La valutazione della ricerca scientifica negli atenei*, Mario Stefanelli, Emma Varasio, Elena Valbera. Pavia, Università degli studi giugno 2002.
- Relazione 1999*, Nucleo di valutazione interna. Pisa, Università degli studi.
- Relazione del Nucleo di valutazione 2000*, Scuola Superiore di studi Universitari e di Perfezionamento "Sant'Anna". Pisa aprile 2001.
- Relazione sulle attività didattiche e di ricerca 1999/2000*, Nucleo di valutazione di ateneo. Roma, Università degli studi.
- Relazione 1999/1998*, Nucleo di valutazione. Salerno, Università degli studi settembre 2001.
- Relazione del Nucleo di valutazione : anno 2000*. Torino, Università degli studi aprile 2000.
- Guida all'autovalutazione della ricerca : 2001*, Nucleo di valutazione. Torino, Politecnico febbraio 2001; e *Griglia di indicatori numerici : anno 2001*.
- Relazione del Nucleo di valutazione : Conto consuntivo 2000*. Udine, università degli studi giugno 2001.
- Relazione annuale per l'anno 2000*, Nucleo di valutazione di ateneo. Venezia, Università Ca' Foscari marzo 2002.

APPENDICE VIII : Bibliografia

Relazione del Nucleo di valutazione interna : a.a. 1999/2000, Istituto Universitario di Architettura di Venezia. Venezia 2001-2002.