

## La CRUI – Attività 2014

Nel 2014 la Conferenza dei Rettori ha continuato a sostenere il sistema universitario nell'ottica dell'evoluzione sociale, economica e culturale del Paese, attraverso una battaglia faticosa combattuta su un duplice fronte. Da una parte la salvaguardia dei parametri minimi di sopravvivenza stessa dell'Università. Dall'altra il rilancio di un atteggiamento propositivo nei confronti dei decisori.

In quest'ottica la CRUI si è impegnata in un'importante azione di interlocuzione con il Governo articolata in 14 proposte che ruotano intorno a 4 assi principali:

### Autonomia

- 1) Promuovere la circolazione dei docenti e dei ricercatori mediante mobilità temporanea;
- 2) Possibilità di reclutare per un periodo limitato e con logiche flessibili professori stranieri;
- 3) Promuove l'autonomia responsabile.

### Competitività

- 1) Premiare i giovani laureati favorendo il loro inserimento professionale prevedendo un credito di imposta;
- 2) Ringiovanire il corpo docente e ricercatore;
- 3) Redigere uno schema tipo di "double Appointment" per la collaborazione con gli Atenei stranieri;
- 4) Incentivare i giovani studiosi che svolgono attività di ricerca nel nostro Paese;
- 5) Favorire il merito attraverso incrementi stipendiali non consolidati.

### Finanziamento

- 1) Rendere effettivo il diritto allo studio;
- 2) Attivare canali di finanziamento che si nutrano della detraibilità delle rette universitarie;
- 3) Conoscere il fondo di finanziamento ordinario (FFO) per un triennio entro il primo semestre del primo anno.

### Semplificazione

- 1) Elaborare Linee Guida condivise e omogenee per l'applicazione della contabilità economico patrimoniale;
- 2) Semplificare le procedure relative all'approvvigionamento di beni e servizi specialistici per attività di ricerca;
- 3) Condividere un quadro regolatorio nuovo e chiaro per gli Atenei con corsi di Medicina.

## **Rappresentanza istituzionale**

Grazie alla partecipazione attiva e costante ai maggiori tavoli di confronto su Università e Ricerca, la CRUI ha confermato il proprio ruolo di authority autonoma e propositiva al servizio delle Università e in continuo dialogo con le principali istituzioni di riferimento in Italia e all'estero.

### **European University Association-EUA**

La CRUI rappresenta il sistema universitario italiano nell'ambito del Council EUA. Grazie ad un'intensa opera di coordinamento nazionale e internazionale, il Rettore Paleari – Presidente della CRUI – è stato eletto membro del Board dell'EUA per il quadriennio 2013-2017.

### **Partecipazione a Tavoli di lavoro con le principali Amministrazioni di riferimento**

È proseguita anche nel 2014 la partecipazione della CRUI a Tavoli di lavoro e confronto con alcune Amministrazioni di riferimento, quali MIUR, MAE e MISE:

- con il Centro Visti del MAE sulle procedure di accesso nell'ambito dell'esercizio di "attrazione cervelli"
- con la Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo del MAE: Coordinamento per la Cooperazione Universitaria
- con il MIUR-DG per l'Università: Coordinamento dei Bologna Expert
- con il MIUR -DG per gli Affari internazionali: Tavolo di Confronto LLP/Erasmus

## **Commissioni tematiche**

Nonostante il perdurare di una drammatica assenza di risorse l'attività di approfondimento e confronto portata avanti dalle Commissioni tematiche sulle questioni centrali del funzionamento delle Università è proseguita regolarmente. Ciascuna Commissione fa capo ad un membro della Giunta ed è composta dai delegati degli Atenei.

### **Commissione Ricerca**

L'attività della Commissione Ricerca coinvolge i Delegati Ricerca degli Atenei e si sviluppa attraverso incontri che danno luogo alla produzione di proposte e documenti destinati agli interlocutori istituzionali CRUI (MIUR, ANVUR ecc.). Con le nuove deleghe CRUI, la Commissione Ricerca dal 2014 ha avuto quali referenti i proff. Tesi (Rettore Università di Firenze, Segretario Generale CRUI) e Novelli (Rettore Università Tor Vergata Roma). Sono proseguiti i lavori relativi al tema "Valutazione della Ricerca", che ha previsto incontri regolari con l'ANVUR, nonché l'attività di sottogruppi e la stesura di documenti specifici sulla Valutazione della ricerca dipartimentale negli atenei.

### **Commissione per l'Internazionalizzazione**

È proseguita anche l'attività della Commissione per l'Internazionalizzazione, che ha lavorato anche attraverso due Gruppi di Lavoro: "Internazionalizzazione del corpo docente" e "Procedure di ingresso".

### **Commissione Didattica**

Particolarmente rilevante l'attività della Commissione didattica, impegnata nell'approfondimento e nel confronto sulle disposizioni di legge che comportano ricadute nella progettazione, gestione ed erogazione dell'offerta formativa delle università. Per il 2014 il lavoro della Commissione si è fondato sul confronto interno a 6 gruppi di Discussione: Dettagliata declinazione delle tipologie dei corsi interateneo e internazionali e definizione delle relative specificità per delineare ipotesi di adeguamento della normativa vigente; Dettagliata definizione dell'indicatore DID e dei compiti didattici finalizzata all'adozione di metodologie univoche di calcolo nel sistema universitario; Riflessione sulle problematiche inerenti l'apprendistato e il tirocinio; Individuazione di proposte operative per la valorizzazione dell'e-learning; Analisi e prospettive dell'apprendimento permanente; Riflessione sulle problematiche relative agli studenti part-time.

Inoltre, è stato istituito un ristretto gruppo di lavoro con l'incarico di studiare le criticità legate all'implementazione dei PAS (Percorsi abilitanti speciali), di farsi interprete delle esigenze degli Atenei in materia, di delineare possibili soluzioni da sottoporre ai competenti soggetti istituzionali e di proporre linee guida per alla definizione di approcci condivisi all'interno del sistema universitario.

### **Commissione Biblioteche**

Nel corso del 2013 la CRUI, attraverso la propria Commissione Biblioteche - coordinata dal Rettore Giuliano Volpe - ed il Gruppo CARE, ha continuato le attività di negoziazione dei contratti di risorse elettroniche per le università. Le trattative sono condotte da Gruppi negoziali costituiti dalla CRUI, coordinati da esperti provenienti dalle Università, all'interno dei quali il personale della CRUI è affiancato da bibliotecari delle Università e consulenti su tematiche specifiche e di interesse strategico per la conduzione delle trattative. Nel corso del 2013 sono stati perfezionati i contratti per l'acquisizione di due delle più importanti piattaforme di riviste elettroniche, appartenenti ad editori dotati di grande potere economico e contrattuale, di rilevante interesse per la gran parte delle università italiane: Science Direct di Elsevier e Wiley online Library. Entrambi prevedono condizioni molto migliori sia di quelle dei precedenti contratti sia di quelle di contratti simili e rispondono alle esigenze di contenimento dei costi espresse dagli Atenei. Nell'ultimo trimestre 2013 sono state avviate le trattative per il rinnovo dei contratti per le banche dati bibliometriche Web of science e Scopus. Per Web of Science è stato raggiunto l'accordo per un contratto annuale con congelamento dell'importo di spesa complessiva, a fronte di un significativo aumento dei contenuti offerti; il contratto è stato poi perfezionato nei primi mesi del 2014, insieme all'avvio della trattativa per il rinnovo pluriennale. Per Scopus è stato raggiunto l'accordo per un contratto quinquennale

con un incremento di costi inferiore rispetto al contratto precedente, che prevede una clausola di opt out, con una soglia del 90% delle adesioni anno su anno perché offerta e condizioni contrattuali restino validi. Una volta verificata la sostenibilità del contratto, nel febbraio 2014 il team ne ha portato avanti il perfezionamento. Nel corso del 2014 sono state avviate le trattative per altri importanti contratti in scadenza entro la fine dell'anno. Allo stesso modo la struttura della CRUI ha organizzato un graduale passaggio di consegne sui contratti in essere ed in scadenza con il CINECA e con il consorzio CIPE. La gestione operativa è stata affidata alla Fondazione CRUI. Nel 2014 sono stati avviati contatti con il MIUR e con l'ANVUR per estendere le trattative all'intero sistema-Paese.

### **Gruppo di lavoro sulle università non statali**

Il gruppo di lavoro ha analizzato iniziative finalizzate a sensibilizzare tanto l'opinione pubblica quanto gli apparati istituzionali sulla rilevanza e la peculiarità del ruolo che le Università non statali rivestono nel sistema dell'istruzione superiore e della ricerca scientifica nel nostro Paese. In particolare, nel 2014 il gruppo di lavoro ha realizzato un rapporto che, principalmente attraverso evidenze statistiche, ha messo in luce le specificità degli Atenei non statali, documentandone i punti di forza e le positive ricadute a beneficio del sistema Paese.

### **Accordi di partenariato**

Nel corso degli anni la CRUI ha sottoscritto accordi con diversi soggetti istituzionali al fine di favorire azioni di sviluppo per l'Università e la Ricerca. Nel 2014 si è puntato all'individuazione di nuovi partner strategici, ma soprattutto all'applicazione dei protocolli già sottoscritti. In particolare la Conferenza è stata impegnata sui seguenti accordi:

**MISE – Ministero dello Sviluppo Economico:** la CRUI ha sottoscritto nel 2011 un Accordo Quadro con il MISE e l'ICE per favorire l'integrazione fra il sistema universitario e il mondo delle imprese in un'ottica di internazionalizzazione. Tale Accordo, che ha validità per sei anni, è stato rinnovato nel dicembre 2007 ed è al momento in corso la negoziazione per il suo rinnovo, che permetterà di lavorare su diversi ambiti di collaborazione:

- monitoraggio della realizzazione dei progetti finanziati nell'ambito del bando 2010 per lo sviluppo all'estero progetti innovativi e brevetti;
- identificazione di azioni formative nell'Area del Mediterraneo a supporto del programma promozionale per il Made in Italy;
- esplorazione di nuove forme di collaborazione con il Ministero, come ad es. con la Direzione Generale con le PMI e gli enti cooperativi (per la realizzazione di attività formative e informative rivolte a imprese, studenti e ricercatori) e l'istituendo Desk Italia (progetto di realizzazione di uno sportello unico di interfaccia nazionale con gli investitori esteri, per dare impulso anche a start-up e spin-off universitari).

**INAF – Istituto Nazionale di Astrofisica:** accordo per lo svolgimento di programmi di ricerca scientifica e tecnologica, di formazione e di alta formazione, di diffusione della cultura scientifica.

**RUIAP - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente:** accordo per la promozione dello sviluppo dell'Apprendimento Permanente attraverso attività congiunte tese alla diffusione di una cultura del life long learning all'interno del sistema universitario.

**ASCUN - Asociación Colombiana de Universidades:** accordo per l'avvio di azioni congiunte su ricerca scientifica e sviluppo tecnologico, creazione di corsi e dottorati congiunti, scambio di studenti, docenti, ricercatori e personale amministrativo, promozione di opportunità di accesso a fondi nazionali e internazionali.

## **Progetti**

### **DoQuP**

La CRUI è partner del progetto DoQuP (Documentation for Quality Assurance of Study Programmes), coordinato dall'Università di Genova e finanziato nell'ambito del Programma Tempus della CE per il triennio 2011-2014. DoQuP intende definire e implementare in quattro Paesi Partner del Centro Asia un sistema on-line di documentazione funzionale all'assicurazione di qualità dei corsi di studio e coerente con gli standard europei.

Il progetto coinvolge 28 partner di 8 Paesi: Italia (Università di Genova, CRUI e CINECA), Spagna, Germania, Repubblica Slovacca, Azerbaijan, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan.

### **EQUASP**

La CRUI è partner anche del progetto Tempus-EQUASP (On-line Quality Assurance of Study Programmes), coordinato dall'Università di Genova e finanziato dal Programma Tempus per il triennio 2014-2016. Il progetto rappresenta la diffusione delle metodologie e strumenti messi a punto nell'ambito del precedente Progetto DoQuP in una decina di università della Federazione Russa e include anche un'azione di rilevazione tra gli studenti sulla qualità dei Corsi di Studio inclusi nel progetto.

Il progetto coinvolge 18 Partner di 5 Paesi: oltre all'Italia (Università di Genova, CRUI e CINECA), Repubblica Ceca, Spagna, Lituania e Federazione Russa (con 12 partner).

## **Servizi al sistema universitario**

La CRUI sempre più agisce in un'ottica di servizio alle autonomie universitarie attraverso numerose iniziative tese a supportare gli Atenei nello svolgimento delle proprie missioni.

### ***Centro d'acquisto risorse elettroniche***

La CRUI è diventata contraente unico per l'acquisto di servizi di interesse comune per le Università, al fine di ottimizzare costi e risorse a beneficio di tutto il sistema universitario e della ricerca. In particolare tra il 2012 e il 2013 ha stipulato convenzioni con Elsevier, Thomson e Wiley per accessi a banche dati citazionali e con Microsoft per l'acquisto di licenze software.

### ***Rassegna stampa***

Da gennaio 2014 valutazioni di carattere economico hanno spinto la CRUI a cambiare il fornitore del servizio di Rassegna Stampa. Nonostante gli impedimenti di carattere normativo relativi alla tutela del copyright, è proseguito anche quest'anno l'impegno della Conferenza a trovare soluzioni legali per continuare a offrire agli Atenei il servizio di rassegna stampa, che rappresenta uno strumento strategico di monitoraggio e di riflessione sulla percezione esterna dell'Università italiana.

### ***Servizi di videoconferenza e streaming***

La CRUI mette a disposizione degli Atenei associati servizi di videoconferenza e streaming tramite la rete GARR, al fine di favorire processi di confronto e condivisione tra comunità accademiche, stakeholder e opinione pubblica. Attraverso il sito web della CRUI è possibile seguire in diretta o in differita gli eventi pubblici e contribuire al dibattito attraverso specifici strumenti on line. La possibilità di gestire riunioni ristrette o eventi pubblici superando il vincolo della presenza fisica rappresenta, inoltre, un notevole risparmio economico.

### ***Connessione e identità elettronica***

Attraverso l'adesione alla Federazione IDEM-GARR le istituzioni consentono ai loro utenti la possibilità di mantenere la propria identità elettronica personale anche quando sono in visita presso altre istituzioni aderenti. Nel 2014 la CRUI, avendo aderito alla Federazione, ha offerto questo servizio ai propri ospiti e si è impegnata a collaborare con IDEM per favorire lo sviluppo del progetto.

### ***Bandi di concorso CRUI-UNAR per dottorati***

La CRUI nel 2014, in collaborazione con l'UNAR - Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali -, ha assegnato il sesto premio annuale per le tre migliori tesi di dottorato di ricerca in materia di promozione di parità di trattamento e per la rimozione delle discriminazioni fondate sulla razza o sull'origine etnica. Il premio è stato istituito nel 2005 e da allora sono state valutate oltre 200 tesi. Obiettivo specifico dell'iniziativa è quello di diffondere negli Atenei italiani, attraverso la promozione di studi e ricerche sulle tematiche delle discriminazioni razziali o etniche, i valori dell'antirazzismo e la cultura della multietnicità e di accrescere la conoscenza e l'approfondimento dei temi dell'integrazione razziale nei diversi aspetti di carattere giuridico, storico e sociale.